

## Arbeitszeugnis

Herr Jürgen Baldauf war in der Zeit vom 15.06.2014 bis zum 31.01.2015 projektbezogen als Bereichsleiter Bau und Technik für unser Unternehmen tätig.

Die Gesellschaft für Bauen und Wohnen Hannover mbH (GBH) ist mit ca. 13.500 Wohnungen und umfänglichem Gewerbebestand das größte Wohnungsunternehmen in Hannover und das zweitgrößte in Norddeutschland. Rund 150 Mitarbeiter/innen sind mit der nachhaltigen und sozial verantwortlichen Bewirtschaftung des Immobilienbestandes beschäftigt. Neben der Instandhaltung und umfassenden Modernisierungen betreibt die GBH einen umfangreichen Neubau von Mietwohnungen. Darüber hinaus baut sie als kommunaler Dienstleister neben einer Schule auch Familien- und Seniorenzentren, Kindertagesstätten und Wohnheime im Auftrag der Landeshauptstadt Hannover.

In seiner Funktion als Bereichsleiter Bau und Technik hatte Herr Baldauf Führungsverantwortung für 23 ihm unmittelbar unterstellte Mitarbeiter. Er verantwortete ein jährliches Investitionsvolumen von rund 70 Mio. € und berichtete unmittelbar an die Geschäftsführung.

Zu seinen Aufgaben zählten insbesondere:

- Die Leitung, Überwachung und Organisation des technischen Bestandsmanagements und des Baubereichs.
- Die Optimierung der Struktur und der Geschäftsabläufe sowie der vertraglichen Grundlagen mit Dienstleistern.
- Die Verantwortung für die systematische Instandhaltung und Modernisierung des Bestandes sowie für die Planung und Erstellung von Wohnungs- und Gewerbeneubauten.
- Die Planung und Realisierung von öffentlichen Gebäuden als Dienstleister für die Landeshauptstadt Hannover.
- Die Weiterentwicklung des technischen Bereichs als moderner Dienstleister im Konzern Hannover.
- Die Unternehmensvertretung in allen technischen Fach- und Verbandsausschüssen.
- Die zielgerichtete Weiterentwicklung des Gleichordnungskonzerns bestehend aus der GBH und der union-boden GmbH.

Der Tätigkeit von Herrn Baldauf ist es in erster Linie zu verdanken, dass neben der ganzheitlichen Optimierung des Bereiches Bau und Technik auch die folgenden, für unser Unternehmen maßgeblichen Projekte entscheidend vorangetrieben werden konnten:

- Neubau Gebäudekomplex Am Klagesmarkt  
Bürogebäude für GBH und union-boden GmbH, 100 Wohnungen verschiedener Wohnformen, Kita, Gewerbe, Tiefgarage, 8 Gebäude im Passivhausstandard, Investitionsvolumen ca. 51 Mio. €, Bauzeit 2 Jahre.
- Neubau Integrierte Gesamtschule Mühlenberg mit Stadtteilzentrum  
Schulneubau im Passivhausstandard für 2.000 Schüler mit allen Nebengebäuden und einem neuen Stadtteilzentrum, im laufenden Lernbetrieb neben der alten Schule, nach Umzug Abbruch, Nettogrundfläche 28.850 m<sup>2</sup>, Investitionsvolumen ca. 76 Mio. €, größtes aktuelles Investitionsprojekt in Hannover.
- Neubau von 10 Flüchtlingswohnheimen  
Rasche Errichtung von 10 Flüchtlingswohnheimen stadträumlich verteilt mit je 50 Plätzen für die Stadt Hannover, massive Gebäude nach Bauordnung und EnEV, teilweise mit Nachnutzung als Wohnungen, Investitionsvolumen ca. 48 Mio. €.

Herr Baldauf ist außerordentlich zuverlässig und in hohem Maße belastbar. Seine Aufgaben erledigte er stets zu unserer vollsten Zufriedenheit. Auch schwierige Situationen erfasste er jederzeit sofort zutreffend und zog daraus die richtigen Schlüsse. Besonders hervorzuheben ist seine Fähigkeit, sich schnell in neue Sachverhalte einzuarbeiten und sehr zügig zu tragfähigen und ausgewogenen Lösungen zu gelangen.

Das persönliche Verhalten von Herrn Baldauf war stets vorbildlich. Dies gilt gleichermaßen für sein Verhalten gegenüber der Geschäftsleitung wie auch gegenüber anderen Bereichsleitern, Mitarbeitern und externen Partnern.

Besonders hervorzuheben ist seine Fähigkeit, seine Mitarbeiter auch in schwierigen Zeiten oder unter starker Belastung zu motivieren.

Herr Baldauf scheidet zum 31.01.2015 im besten Einvernehmen aus unserem Unternehmen aus, nachdem er unsere bedeutsamen Projekte in die richtigen Bahnen gelenkt hat.

Wir verlieren in ihm einen hervorragenden Mitarbeiter und bedauern sein Ausscheiden außerordentlich. Wir danken Herrn Baldauf für seine Tätigkeit in unserem Unternehmen und wünschen ihm für die Zukunft sowohl beruflich als auch privat alles Gute.

Hannover, den 31. Januar 2015

Gesellschaft für Bauen und Wohnen  
Hannover mbH (GBH)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Klaus', is written over the printed name 'Karsten Klaus'.

Karsten Klaus